

**Conferencia Magistral del Fellow Distinguido año 2007.**  
**Dr. Ricardo Sonneborn Gross, F.A.C.S.**  
**Ex Gobernador- Ex Presidente y Socio Honorario del Capitulo Chileno**  
**American College of Surgeons**  
**Homenaje en el 51º Congreso anual, Mayo de 2007, en Santiago.**

**INNOVANDO.**

Señoras y señores,

Mucha felicidad experimento hoy. Me invade la grata sensación, que entre muchos posibles, la suerte me haya favorecido, al ser designado “Fellow Distinguido” de este Congreso. Vaya mi sincero agradecimiento a todos quienes de una u otra manera, participaron para entregarme este señalado honor.

Este inesperado nombramiento me ha tomado de sorpresa, me ha hecho sonrojarme y sufrir un cierto grado de desazón. Sobrepuesto del desconcierto, quiero señalarles, que naturalmente, me he sentido muy halagado y profundamente conmovido. Valoro importantemente la vida familiar. Por ello, más allá de un reconocimiento personal, me surge como un gesto mínimo y honorable, compartirlo con mi esposa, hijos, sus cónyuges y nietos, mis seres más queridos. El quehacer profesional, así mismo, ha sido una gran motivación. Encontrar el justo equilibrio ha sido difícil. Estoy consciente, que la tarea quirúrgica y actividades académicas, más de alguna vez, me restaron de nuestro calendario familiar y social. Les agradezco muy de veras, porque ellos siempre tuvieron la necesaria comprensión, y supieron disculpar esos momentos.

El American College of Surgeons, desde su sede en Chicago, constituye la estructura quirúrgica científica, docente y gremial más eficiente que se conozca. Con más de 60.000 Fellows, repartidos en todo el mundo, en su

género, representa la sociedad más grande del orbe. Imbuido en sus principios, su filial en Chile, nuestro Capítulo, ha sido igualmente exitoso. Fundado hace más de 50 años, lo integran señeras personalidades de la cirugía chilena. Su quehacer siempre ha sido destacado y ocupa un sitio de importancia.

Habiendo participado desde sus inicios en nuestro Comité de Trauma, sería injusto no rendirle tributo y destacar sus actividades y logros. En el Congreso de 1985, nuestro Capítulo, recibió de manos del Dr. Erwin F. Hirsch el Manual del Curso ATLS, orientado al “Manejo Inicial en Trauma” en su fase hospitalaria, y la autorización oficial del American College of Surgeons para dictarlo. Un regalo excepcional. Ha sido elogiado unánimemente por su contenido e inteligente formato. El PHTLS, su contraparte en atención prehospitalaria, abierto así mismo a profesionales paramédicos fue introducido en 1997. Entre ambos se han dictado 297 veces y lo han aprobado 5.348 médicos y profesionales de salud. A pesar del tiempo transcurrido, mantienen plena vigencia. Los dos han cumplido una innegable misión social. Han influido poderosamente en cambiar el estilo de atención de los accidentados, mejorando importantemente los resultados del tratamiento y su pronóstico. Hoy, constituyen un requisito obligatorio para desempeñarse en Servicios de Urgencias en nuestro país. Deseo aprovechar esta oportunidad, para resaltar y agradecer en forma especial, la esforzada tarea, altruismo y mística, desplegada a lo largo del tiempo, por cada uno de nuestros Instructores. Igualmente reconocer el eficiente y constante apoyo de estructura y organización que ha brindado nuestra Secretaría. Sin la colaboración de todos, esta tarea no habría sido posible. Pienso, que más allá de este reconocimiento, cada uno de ellos, está plenamente consciente de su aporte, y en su fuero íntimo guarda la satisfacción de “una tarea bien cumplida”.

Nos encontramos en los albores del Siglo XXI. Vivimos un momento en que la tecnología está globalizada, la informática altamente desarrollada, las comunicaciones son instantáneas y el orden cambia aceleradamente. Avances portentosos en todas las esferas del conocimiento. También, un sentimiento de ansiedad e inestabilidad invade al hombre. Grandes contradicciones. El tema de nuestro tiempo, lo explica Mario Waissbluth: “en un mundo tan cambiante, lo que a fines del Siglo XX, hace sólo breves años, se consideró un logro, hoy ya no es más que un *“commodity”*, y ello ya no basta para adquirir ventajas sustentables en un mundo globalizado y violentamente competitivo”.

Hoy, ya nada resulta permanente. Todo parece ser efímero. El agua, los recursos naturales y energéticos son cada vez más escasos y la atmósfera está en crisis. La lección aprendida, es que todo País, Región, Empresa u Organización, debe estar en un constante proceso de análisis y revisión de su realidad, comportamiento y resultados, en orden a hacer rápidas rectificaciones y a emprender nuevos caminos. Nos impacta conocer, que gigantes de la industria y economía mundial, que nos parecían exitosos e inexpugnables, hayan debido efectuar urgentes ajustes en su fuerza de trabajo, procesos de producción y estrategias de marketing, para revertir estados económicos alarmantes que los ponían en peligro, o simplemente los condenaban a sucumbir. Estudios a nivel mundial, demuestran que las empresas duran 12 años y las grandes corporaciones aproximadamente unos 45 años. En Chile, de 10.000 empresas, el 85% desaparece antes de dos años. Verdaderos “iconos” no han sido la excepción. La Revista “LIFE”, que durante 70 años, nos maravilló con sus palpitante imágenes, y en ocasiones nos estremeció, acaba de cerrar sus puertas.

Como observadores perspicaces, es imposible sustraernos a la problemática que nos rodea. El reciente Foro Económico y Social de Davos, fiel reflejo del acontecer mundial, ha destacado la irrupción de China e

India como nuevas potencias. Su reciente desarrollo industrial y crecimiento económico ha sido tan espectacular, que explica porque hoy se les reconoce y concede un sitio de progresiva influencia en la determinación de la agenda global. Otros temas álgidos que están sobre el tapete, son: el Calentamiento Global de la Atmósfera, los Biocombustibles, las Normas Medioambientales y la Innovación.

La Innovación está de moda, y en la boca de todos. Más que una moda es una necesidad imperiosa. Se reconoce hoy como uno de los procesos más importantes para sobrevivir, crecer y desarrollarse. Su base conceptual es no quedarse en el pensamiento, sino que “hacer cosas”. Jeffrey Sachs indica, que la Innovación consiste en proponer los pasos prácticos que deben seguir Gobiernos y Organizaciones para obtener que la ciencia y la tecnología se reflejen en el desarrollo. En el mismo sentido apunta el Proyecto Milenio de Naciones Unidas cuando recomienda: “Invertir en educación en ciencia y tecnología, es herramienta fundamental para la transformación económica”. Señala, así mismo: “los países en desarrollo, requieren adoptar estrategias para mejorar su infraestructura, en orden a promover un desarrollo tecnológico, que les permita proyectarse en un orden de crecimiento económico sustentable”. Es, pues, el aire vital que debe respirar el hombre moderno. Hans Eben, añade el aspecto humano: “Los cambios ocurren cuando las personas cambian; el crecimiento se da cuando las personas crecen. Los que no están preocupados por crecer, están preocupados por morir”.

Debemos reconocer que los esquemas que hace algunas décadas llevaron a Chile a ser líder en la Región, se han desdibujado. Un informe CORFO, destaca, que como país, nuestra principal falencia es la falta de Innovación. Es urgente entonces, emprender estudios que permitan identificar nuevos caminos que nos reposicionen en la senda del éxito. Para evitar caer periódica y frecuentemente en estas crisis, que nos sitúan

en peligro de perder lo ganado, se requiere concordar políticas de consenso y hacer planificaciones para el mediano y largo plazo. Nuestras autoridades lo han entendido así, constituyendo ya el Consejo Nacional de Innovación.

Si la innovación aplica a Gobiernos, Empresas y Organizaciones, ¿porqué no a una Sociedad Científica?. Ellas también están sujetas a vaivenes y cambios. Examinando nuestra realidad y práctica, observamos valores y logros. En los últimos decenios, ha alcanzado notoriedad por su elevado nivel académico y vigorosa orientación docente. Nuestros Congresos han constituido un foro válido, con un respaldo masivo de asistencia. Nuestros Temarios han sido atractivos. Hemos sido exitosos, también, en organizar Cursos e impartir entrenamiento. Revisamos procesos de enseñanza y de formación profesional y estudiamos esferas de negocios, que progresivamente dominan nuestro quehacer profesional. En suma, hemos ejercido un claro rol de liderazgo.

La tradición es historia y merece toda nuestra veneración y respeto. Un apego irrestricto a ella puede impedirnos avizorar con nitidez las nuevas posibilidades que se nos abren. Ha llegado el momento, para que como importante decisión de presente, el Capítulo Chileno se asome al futuro. No podemos permanecer estáticos frente al sostenido avance de los conocimientos y la tecnología. Hay que erradicar de la mente el virus de la rutina. Debemos “repensarnos”, y desde hoy, situarnos en el camino de la Innovación. Una temática que no nos debe ser indiferente. Se nos ofrece un ancho y luminoso camino, y un horizonte ilimitado de posibilidades para desarrollar ideas y proyectos. A manera de sugerencia, vislumbramos algunas líneas de acción: Registros Nacionales y Protocolos de Manejo e Investigación de Patología Quirúrgica prevalentes (Cáncer de la Vesícula biliar, Estómago, Colon y Páncreas, Trauma, Tromboembolismo Pulmonar, etc.), Coordinación de Estudios Multicéntricos de Investigación

(epidemiológicos y clínicos), Seminarios de Control de Calidad y de Medicina Basada en Evidencias, Enseñar como Enseñar, Técnicas Virtuales de Entrenamiento Quirúrgico, Endoscopia Terapéutica, Videoteca, Blogs (para el emprendimiento, comunicación interactiva, discusión, publicación de casos clínicos, y hasta eventuales concursos diagnósticos, etc.). Lo importante es asumir el cambio cultural y adoptar una actitud de análisis permanente de posibles nuevas esferas de actividad.

La Innovación ha sido incorporada ya por numerosas Empresas e Instituciones, que han formado Comités o Clubes de Innovación, y han destinado ejecutivos, a tiempo completo, a esta tarea. Innovar en Cirugía tiene una alta rentabilidad. En consonancia con ello, el American College of Surgeons en Estados Unidos, acaba de inaugurar el Curso “Los Cirujanos como Líderes: del Quirófano al Pizarrón”. En nuestro país, la CORFO ha creado “Innova Chile”, una organización que financia proyectos que buscan mejorar la productividad y competitividad en las Empresas. Si bien no aplica específicamente a Sociedades Científicas, resulta innegable, que en nuestro caso, pudiera tener atingencia, por la potencial proyección social de todas nuestras actividades.

Como Sociedad, estamos llamados a constituirnos en líderes de los cambios y a darle forma al futuro de la Cirugía en Chile. En el seno de nuestro Capítulo, sugiero la creación de un Comité de Innovación. Tal vez, apoyado por dos Secretarías: Coordinación Científica y Desarrollo Comunicacional. La primera, destinada a trabajar en tareas asistenciales, académicas y de investigación. La segunda, para establecer relaciones interactivas con Fellows, cirujanos, médicos y profesionales de la Salud. Eventualmente, dirigir hacia la comunidad Programas de Difusión en Educación y Prevención de Enfermedades. Una variada plataforma de acción, que permitirá ampliar significativamente la base de participación actual de los Fellows, atrayendo su interés y reencantándolos con nuestra

organización. Cada uno de nosotros tiene un cúmulo de conocimientos y experiencias, y su aporte puede resultar trascendental.

Parte importante de nuestra tarea innovadora, y una responsabilidad que todos los Fellows debemos asumir, es vigorizar nuestra base societaria. Su falencia actual reconoce varios factores. Las sociedades quirúrgicas están en crisis en todas las latitudes. Resulta difícil crear condiciones y constituir atractivos para incentivar el ingreso de cirujanos. Tal vez también, porque el mundo globalizado y “el mercado” nos han tornado más materialistas y menos altruistas. Pero, a partir de este momento hay un nuevo camino que recorrer. Por un lado, nuestros estamentos directivos tienen la posibilidad de democratizar la estructura y organización, ofreciendo a un mayor número de Fellows la posibilidad de participar. Por otra parte, extender una invitación a los cirujanos a considerar su ingreso a nuestro Capítulo. Tender un puente y crearle un objetivo, especialmente a los más jóvenes. Muchos de ellos, casi no han conocido la disciplina hospitalaria, el aprendizaje tutorial, la discusión clínica, la investigación científica ni la tarea académica. No recuperaremos lo imposible. Pero, sí podremos implementar novedosos proyectos que interpreten sus actuales necesidades. Seremos capaces de ofrecerles un lugar para desarrollar sus intereses y capacidades, en una senda de mayor acción de servicio. Para un espíritu optimista y dedicado, todo es posible. Hagámoslo entonces, nuestro “gran ideal”. Inspirados en palabras de García Márquez: “He aprendido, que todo el mundo quiere vivir en la cima de la montaña, sin saber que la verdadera felicidad está en la forma de subir la escarpada”.

Es cierto que a veces se cumplen ciclos. Pero, no todo debe desecharse. Hay actividades a las cuales el tiempo no le hace mella. En la realidad de nuestro Capítulo, es lo que ha sucedido con los Cursos ATLS y PHTLS. Hoy, con agrado reconocemos, que a pesar de impartirlos hace ya 20 años, su concepto y problemática continúa teniendo una innegable vigencia.

Siguen constituyendo un enorme atractivo. Cada año se dictan aproximadamente 20 Cursos, y mantiene una larga lista de espera.

Señoras y señores: el desafío está planteado. Situados en un mundo en constante cambio, debemos adoptar un rol vigoroso frente a las necesidades que plantea el futuro. La comunidad quirúrgica reconoce en esta Sociedad un liderazgo, y una posibilidad cierta de proyectar y canalizar los nuevos rumbos, que en nuestro país requiere la actividad quirúrgica, académica y científica. No perdamos la oportunidad de acoger este llamado. El emprendimiento nos espera.

Soy un agradecido de la vida. Me ha retribuido con generosidad. Principalmente me ha dado salud. Una familia maravillosa. Pienso, que yo a ellos les debo más tiempo para estar juntos y compartir. Como dice García Márquez: “Dios mío, si yo tuviera un trozo de vida... No dejaría pasar un solo día sin decirle a la gente que quiero, que la quiero....”.

Para mí, hoy ha sido un día muy especial. En pleno recorrido, en este recodo, he hecho un alto para recibir vuestro generoso gesto de cariño y amistad. Cierro los ojos. Imagino encontrarme en un oasis acogedor, con frondosa vegetación y frescos manantiales. Por doquier, flores multicolores y árboles cuajados de deliciosos frutos. Un remanso de paz y agrado. El sitio propicio para detenerse, meditar, recordar y evocar imágenes, y por sobre todo tomar energías, reacomodar la carga, para reemprender la marcha y la tarea, en lo que queda del camino.

Gracias por este Homenaje, y por darme la oportunidad de dirigirme a Uds.

Dr. Ricardo Sonneborn G. FACS

Santiago, 4 de Mayo de 2007.